

المركز الجهوي للاستثمار لجهة الداخلة وادي الذهب
•CC•0 •C•C | 800•08 | HCL•E+ AA•X% UA AA•0•0
Regional Investment Center - Dakhla Oued Eddahab

رئيس الحكومة
+J00EXX+ | H0•E+
HEAD OF GOVERNMENT



المملكة المغربية
+XHAZ+ | HC•0•0
KINGDOM OF MOROCCO

وزارة الاستثمار والتعاونية وتقييم السياسات العمومية
+C•0•0+ | 800•0U A 8C•X•0 A 80Z+X | +00+Z+X | +ZXAS•X
MINISTRY OF INVESTMENT, CONVERGENCE AND EVALUATION OF PUBLIC POLICIES

التقرير السنوي برسم سنة 2024

للمركز الجهوي للاستثمار
بجهة الداخلة وادي الذهب





مُحَمَّدُ بْنُ عَبْدِ اللَّهِ الْمَلِكُ مُحَمَّدُ السَّادِسُ نَصْرُهُ مِنَ اللَّهِ

...فالمراكز الجهوية للاستثمار، مطالبة بالإشراف الشامل على عملية الاستثمار،
في كل المراحل والرفع من فعاليتها وجودة خدماتها، في مواكبة وتأطير
حاصلي المشاريع، حتى إخراجها إلى حيز الوجود...
...في المقابل، ينبغي أن تحظى بالدعم اللازم، من طرف جميع المتدخلين،
سواء على الصعيد المركزي أو الترابي ...

مقتطف من خطاب جلالة الملك حفزه الله بمناسبة افتتاح السنة التشريعية 2023

كلمة السيد المدير العام

يسعدني أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي للمركز الجهوي للاستثمار لجهة الداخلة وادي الذهب برسم سنة 2024، وهي سنة واصلت خلالها الجهة ترسيخ دينامية تنموية متسارعة، بفضل التوجيهات السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، وتماشياً مع أهداف النموذج التنموي الجديد، والتوجهات الاستراتيجية الوطنية والجهوية.

لقد شكلت سنة 2024 محطة مفصلية في مسار تحديث منظومة الاستثمار وتعزيز حكامتها، من خلال تدعيم الثقة مع الفاعلين الاقتصاديين، ورقمنة المساطر، والرفع من جودة خدمات الاستقبال والمواكبة. كما عمل المركز على تحصين العرض الترابي، وتطوير شراكات فعالة، بغية تعبئة الاستثمارات الخاصة وإدماجها في النسق الاقتصادي والاجتماعي للجهة.

وتبرز هذه الحصيلة المشرفة الدور المتنامي الذي تضطلع به الجهة كمحور اقتصادي صاعد في الأقاليم الجنوبية للمملكة، وواجهة استراتيجية نحو العمق الإفريقي، وهو ما يستدعي مضاعفة الجهود لتكريس الالتقائية، وتحفيز الابتكار والمبادرة الحرة، وتعزيز إدماج الشباب والنساء في الدورة الاستثمارية. وفي هذا السياق، يؤكد المركز الجهوي للاستثمار عزمه على مواصلة العمل وفق مقاربة استباقية، شفافة، ومركزة على النتائج، بما يضمن خدمة المواطن والمستثمر، ويساهم في تحقيق تنمية ترابية عادلة، مستدامة، ومتوازنة، في انسجام تام مع الرؤية الملكية الرشيدة.

الفهرس

قطب دار المستثمر

قطب التحفيز الاقتصادي والعرض الترابي

قطب دار المستثمر



المركز الجهوي للاستثمار جهة الداخلة وادي الذهب
Regional Investment Center Dakhla-Oued Eddahab Region
| ٢٤٤٤٤ ٨٨٨٨ ٧٧٨ ٨٨٨٨ ٨٨٨٨ ٨٨٨٨ ٨٨٨٨ ٨٨٨٨ | ٨٨٨٨٨٨

◀ معالجة ملفات الاستثمار

في إطار التوجهات الجديدة لمركز الجهوي للاستثمار لجهة الداخلة وادي الذهب التي تهدف الى مواكبة المشاريع الجادة والتأكيد على الفعالية والجودة فقد قام قطب "دار المستثمر" بمعالجة **340 طلب** مقدم من طرف المستثمرين مقابل **814 سنة 2023** احترام تام للآجال المعمول بها وعرضها على انظار اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار ما يعكس في تشجيع و تسهيل مساطر الاستثمار

العدد		
2024	2023	
340	814	عدد الملفات المعالجة من طرف اللجنة الموحدة للاستثمار
118	412	عدد الملفات الموافق عليها
2019.5	4044	ميزانية الاستثمار للمشاريع الموافق عليها (ملايين الدراهم)
2465	9489	فرص العمل للمشاريع الموافق عليها
100	342	عدد القرارات

◀ مؤشرات أشغال اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار

2024	2023	
33	43	عدد اجتماعات اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار
0.6	0.82	معدل الاجتماعات أسبوعيا
1.9	1.6	الأجل المتوسط للتحقق من صحة الملفات (بالأيام)
7.27	11.48	الأجل المتوسط للمعالجة و البت من طرف اللجنة
183	14	معاينات ميدانية لتتبع المشاريع



عرفت سنة 2024 تحسين جودة عمل اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار حيث تم تقليص الوقت المتوسط اللازم للمعالجة والبت من طرف اللجنة من معدل **10,83 يوم** لسنة **2023** الى معدل **6,08 يوم** لسنة **2024** مع إنخفاض متوسط عدد الملفات التي تمت مراجعتها في كل اجتماع للجنة الجهوية الموحدة للاستثمار من **18,9** ملف لسنة **2023** الى **10,30** ملف لسنة **2024**

مؤشرات اشغال اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار تدل على فعالية ونجاعة الاجتماعات من خلال التحضير المحكم لكل الملفات والطلبات المدرجة حيث تسهر فرق المركز الجهوي على تحضير ادراج الملفات المستوفات للشروط والقابلة للبت النهائي داخل الاجال المعمول بها

وبهذا تكون سنة 2024 , سنة فعالية بامتياز للجنة الجهوية الموحدة للاستثمار بفضل مساهمة المركز في تحسين المردودية من خلال المساهمة في تدبير وتسيير اجتماعات اللجنة والمشاركة في تبسيط وتسهيل الإجراءات المتعلقة بالاستثمار في جهة الداخلة وإد الزاوية

النسبة المئوية لملفات الاستثمار الموافق عليها من طرف
اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار

49%*

النسبة المئوية لطلبات الاستثمار التي تم فحصها واتخاذ
قرار بشأنها من قبل المركز الجهوي للاستثمار في غضون
30 يومًا كحد أقصى من تاريخ تقديم الطلبات من قبل اللجنة
الموحدة للاستثمار

100%

النسبة المئوية لطلبات الاستثمار التي تمت معالجتها
وتقديمها من قبل المركز إلى اللجنة في غضون 30 يومًا
كحد أقصى من تاريخ تقديمها بالكامل إلى المركز.

99%

◀ الاجل المتوسط لمعالجة الملفات

الاجل المتوسط للمعالجة وتقديم
الملف إلى اللجنة الجهوية الموحدة
للاستثمار

6,08
يوم

الاجل المتوسط لتفاعل اطر المركز
المكلفة بالملفات

1,3
يوم

(*) دون أخذ بعين الاعتبار 79 مشروعًا التي تتطلب معلومات إضافية، تم تقليص هذه النسبة إلى 76%.

◀ تعزيز مواكبة المستثمرين وتسريع معالجة الملفات

لم تقتصر مهام **المركز الجهوي للاستثمار** لسنة 2024 على مساندة المستثمرين وتتبع الإجراءات للحصول على التراخيص اللازمة لإنجاز مشاريعهم الاستثمارية، بل تم تفعيل إجراءات المواكبة الفردية للمستثمرين لتشمل على إعداد وتحضير كل المتطلبات وتوصيل اللجنة الجهوية الموحدة. فقد أسندت لفريق تتبع مهمة الاتصال المباشر عبر كل الوسائل المتاحة لتيسير معالجة الملفات وتسريع الإجراءات، من خلال إعداد أو استكمال الأوراق خصوصاً المرتبطة بالإجراءات الإدارية المتعلقة بتحديد العقار، إذا ما تم تأجيل الأمر إلى استكمال إجراءات الشراء طبقاً لخاصة كل مشروع.

بالإضافة إلى إجراءات المتابعة الفعلية والفردية للمستثمرين، عززت سنة 2024 إطلاق حملات ميدانية لزيارة والتأكد من انطلاق المشاريع التي تمت الموافقة عليها، وإنهاء جميع المراحل الإدارية للمشروع، للوقوف على نسبة تقدم الأشغال مع رفع تقارير للإدارة تساعد على تحديد المشاريع التي لم تحترم تعهداتها فيما يخص إنجاز المشاريع الاستثمارية.

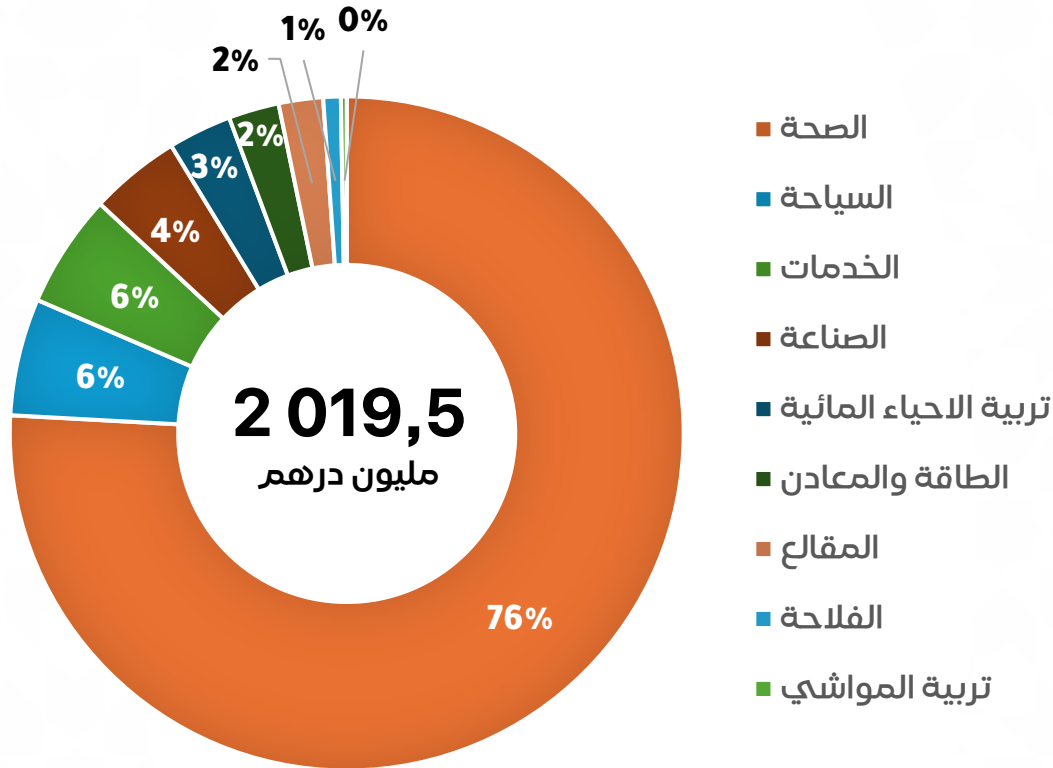
وفي هذا الإطار، يكون قطب دار المستثمر للمركز الجهوي للاستثمار لجهة الداخلة وادي الذهب، قد أكد نجاعته خلال اشتغاله لسنة 2024 باشتغاله الفعال في كل مراحل الاستثمار، من مرحلة تسليم طلبات المستثمرين على المنصة الرقمية إلى مرحلة المواكبة الميدانية للتحقق من انطلاق الأشغال، وهي المواكبة التي استفاد منها كل المستثمرين الذين قدموا طلباتهم من خلال المنصة الرقمية للمركز الجهوي للاستثمار لسنة 2024.



◀ التوزيع القطاعي للمشاريع الموافق عليها بحسب حجم الاستثمار و عدد الوظائف

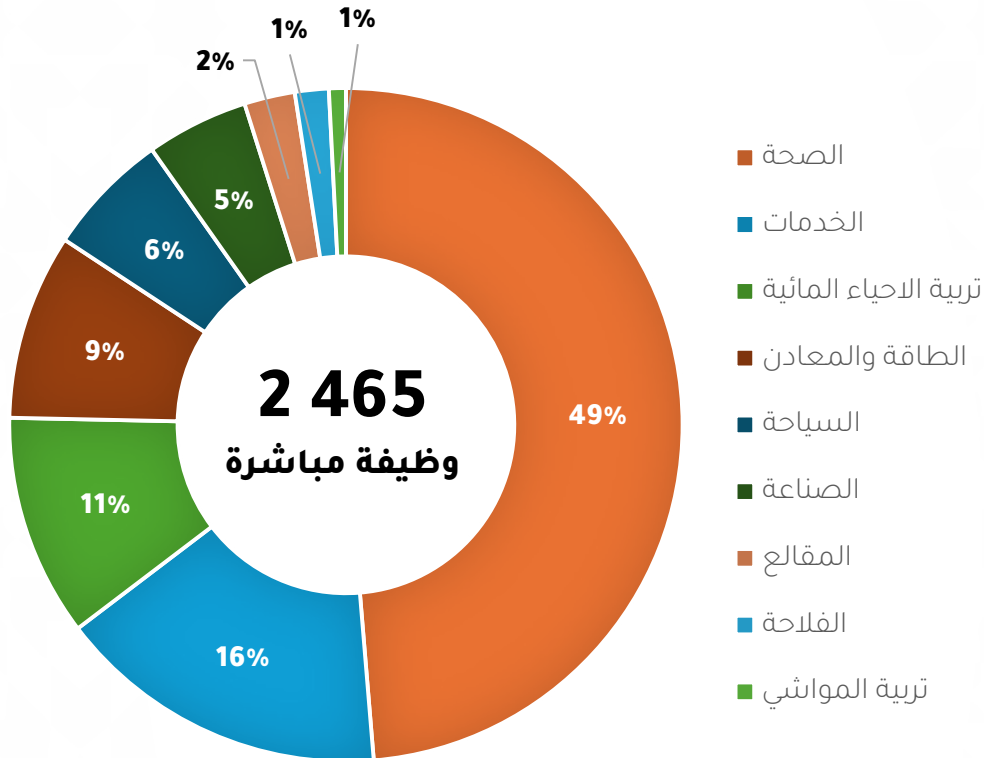
القطاعات	حجم الاستثمار بمليون درهم	عدد الوظائف المباشرة
الصحة	1 532,5	1200
السياحة	113,5	147
الخدمات	110	394
الصناعة	88	121
تربية الاحياء المائية	61,5	263
الطاقة والمعادن	49	220
المقالع	43	60
الفلاحة	17	40
تربية المواشي	5,6	20
المجموع	2 019,5	2465

التوزيع القطاعي للمشاريع حسب حجم الاستثمار



يعكس التوزيع القطاعي للمشاريع المصادق عليها حسب حجم الاستثمار خلال سنة 2024 هيمنة واضحة لقطاع الصحة، الذي استأثر بنسبة 76% من إجمالي الاستثمارات، بما يعادل حوالي 1,532 مليون درهم. هذا التوجه يعكس الدينامية الجديدة للاستثمار في البنية التحتية الصحية والخدمات الطبية الخاصة، استجابة لحاجيات الجهة وتحسين عرض العلاجات. أما باقي القطاعات فقد سجلت نسباً متواضعة من حيث الغلاف الاستثماري، حيث لم تتجاوز 6% لكل من قطاعات السياحة، الخدمات، والصناعة، و4% فقط لتربية الأحياء المائية. هذه المعطيات تدعو إلى توجيه جهود المركز نحو تحفيز وتنويع الاستثمارات في القطاعات الإنتاجية ذات القيمة المضافة العالية والمساهمة في النسيج الاقتصادي الجهوي.

التوزيع القطاعي للمشاريع حسب عدد مناصب الشغل



على مستوى التشغيل، سجل قطاع الصحة مجدياً أعلى مساهمة بنسبة 49% من إجمالي مناصب الشغل المباشرة المحدثة، أي ما يعادل 1,200 منصب شغل. يليه قطاع الخدمات بنسبة 16%، ثم تربية الأحياء المائية بنسبة 11%، مما يدل على قدرة هذه القطاعات على استيعاب اليد العاملة وتحقيق الأثر الاجتماعي للاستثمار. بالمقابل، فإن مساهمة باقي القطاعات في إحداث فرص الشغل تبقى محدودة نسبياً، وهو ما يستوجب تكثيف الجهود من أجل تشجيع المشاريع الكفيلة بتحقيق التوازن بين حجم الاستثمار وعدد الوظائف، خاصة في قطاعات الصناعة، الفلاحة، والطاقة، لضمان تنمية مندمجة ومستدامة على مستوى الجهة.

◀ الاجل المتوسط لمعالجة الملفات

خلال سنة 2024، عمل المركز الجهوي للاستثمار على مواكبة **21 مشروعًا استثماريًا** بهدف تمكين حامليها من الاستفادة من منظومة **الميثاق الجديد للاستثمار**. وقد بلغت الميزانية الإجمالية لهذه المشاريع **1,5 مليار درهم**، مع إحداث **5,575 فرص شغل مباشرة**، حيث مكنت عملية المواكبة من الحصول على موافقة اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار على **4 مشاريع بكلفة إجمالية قدرها 427,52 مليون درهم**، مما سيمكن من خلق **935 فرصة شغل مباشرة**. في متم سنة 2024، تم ادماج **3 مشاريع أخرى بقيمة إجمالية تقدر ب 301 مليون درهم**، و تهدف إلى خلق **233 مناصب مباشرة**.

بالإضافة إلى مواكبة عدة شركات في **اختيار الوعاء العقاري** الملائم لتنفيذ مشاريعهم وتسهيل إجراءات **تشبيت** مستشعرات القياس المرتبطة بمشاريع الهيدروجين الأخضر،



LA CHARTE DE
L'INVESTISSEMENT
UN CADRE TRANSPARENT ET LISIBLE
POUR ENCOURAGER L'ACTE D'INVESTIR



◀ مواكبة الشركات والمستثمرين للاستفادة من التدابير التحفيزية

1	تنظيم تكوينات لحاملي مشاريع INDH شملت خطط الأعمال، الإجراءات القانونية، التحفيز، وورشات زيادة الأعمال لتقوية المهارات وتحقيق نجاح المشاريع.
2	مواكبة 162 مستفيدًا في 23 ضيعة فلاحية عبر استشارات تقنية وإدارية وقانونية.
3	بشراكة مع ANAPEC، تم تنظيم ورشات لتقوية روح المقاول، عروض حول التمويل، ومتابعة طلبات الدعم.
4	في إطار GO SIYAHA، تنظيم "أيام للدعم والمواكبة" لمستثمري السياحة، مع إيداع 35 ملفًا عبر منصة "جسر المقاول".
5	تنفيذ 150 جلسة استشارية فردية لتحليل الاحتياجات واقتراح حلول تمويلية مبتكرة لضمان الاستقرار المالي.
6	عقد لقاءات مواكبة شاملة للحصول على التراخيص، حلول تمويل، وتوجيه قانوني لدعم نجاح واستدامة المشاريع.
7	دعم تقني لـ 20 مقاول سياحية تواجه صعوبات، مع استشارات لإعادة الهيكلة وتحسين الأداء.
8	لقاء تفاعلي مع SMIT و FM6 لدعم المقاولات السياحية وتمويلها عبر برنامج TAMWILCOM، مع تقديم مشاريعهم للجنة البرنامج.

◀ تعزيز ريادة الأعمال النسائية وإطلاق صندوق الدعم

تم توقيع اتفاقية شراكة بين المركز الجهوي للاستثمار لجهة الداخلة وادي الذهب، وولاية الجهة، وجمعية تيرس للتنمية، وتهدف هذه الاتفاقية إلى دعم ومواكبة حاملي المشاريع، خاصة النساء في وضعية هشاشة، من خلال تحديد المحلات التجارية المناسبة، واختيار أفكار المشاريع، والمرافقة القانونية والإدارية لضمان انطلاقة سليمة.



المرافقة القانونية
والإدارية لضمان
انطلاقة سليمة



اختيار أفكار المشاريع



تحديد المحلات
التجارية المناسبة

ويندرج هذا البرنامج ضمن قسم مواكبة المستثمرين، حيث يشمل التوجيه، الدعم القانوني، المواكبة التقنية، والتكوين لضمان استدامة المشاريع. كما تم إحداث صندوق لدعم ريادة الأعمال النسائية لتقديم تمويل ومواكبة تقنية وإدارية للمستفيدات، بما يعزز فرص نجاحهن وإدماجهن الاقتصادي.

◀ مواكبة حاملي مشاريع القوارب المعيشية لإحداث تعاونية مهنية بشراكة مع مكتب تنمية التعاون ODECO

في إطار تعزيز ريادة الأعمال ودعم الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، قام المركز الجهوي للاستثمار لجهة الداخلة وادي الذهب بمواكبة حاملي المشاريع في قطاع القوارب المعيشية، وذلك بشراكة مع مكتب تنمية التعاون (ODECO)، بهدف تمكينهم من الحصول على وضع قانوني رسمي من خلال تأسيس تعاونية مهنية.

دعم الحاملين للمشروع في إعداد الملفات الإدارية والقانونية لضمان توافقها مع القوانين المعمول بها.



تقديم الإرشاد والتوجيه حول الإطار القانوني والتنظيمي للتعاونيات.



تسهيل التواصل مع الشركاء المؤسسيين لضمان إدماجهم في المنظومة الاقتصادية والاستفادة من برامج الدعم.



مرافقة عملية المصادقة على تسمية التعاونية واستكمال إجراءات التأسيس.



يأتي هذا الدعم في إطار التزام المركز الجهوي للاستثمار بتشجيع المقاولات الجماعية وتحفيز التشغيل الذاتي، بما يساهم في تحقيق تنمية اقتصادية مستدامة وإدماج الفئات المستهدفة في الدورة الاقتصادية الرسمية.

◀ اجتماعات اللجنة الجهوية للبرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات



1	يوليوز	الإجتماع الأول
2	أكتوبر	الإجتماع الثاني
3	دجنبر	الإجتماع الثالث

3 اجتماعات

إجمالي الاجتماعات التي
عقدت سنة 2024

◀ برنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات

حصيلة سنة 2024

عدد الملفات	التمويل المقدم
5	3 294 066

حصيلة سنوات 2020-2024

عدد الملفات	التمويل المقدم	
116	41 593 879	ضمان إنطلاق
5	334 800	إنطلاق المستثمر القروي
41 928 679		المجموع



تنظيم فعالية للترويج لانطلاقة البرنامج

إطلاق خطة عمل لمواكبة **400 حامل للمشروع** بتأطير ومواكبة من طرف مكتب دراسات ذو خبرة وطنية

عقد اجتماع للجنة المتابعة والتنسيق للسهر على تنزيل البرنامج وحث المؤسسات المالية على مزيد من الانخراط الإيجابي والفعال

◀ تحفيز روح المبادرة وريادة الأعمال



تنظيم سلسلة من الورشات التدريبية في إطار برنامج "نخبة" بالشراكة مع المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير لفائدة الطلاب المهتمين بريادة الأعمال



المساهمة في تنظيم ورش عمل بالتعاون مع وكالة لصالح مقدمي طلبات الاستفادة من منح المبادرة الوطنية للتنمية البشرية



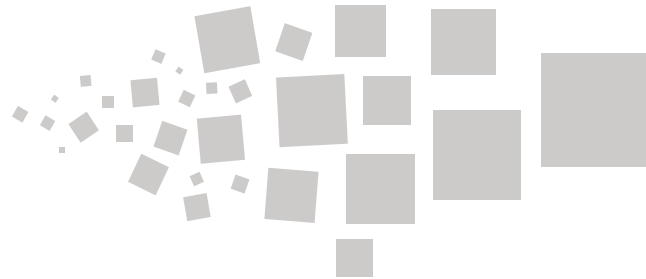
المشاركة مع جمعية سيدات الأعمال المغربيات AFEM و تقديم عرض لبرامج المواكبة و التمويل



تنظيم ورش عمل بالتعاون مع MAROC PME لفائدة مستثمرين قطاع السياحة في نطاق برنامج GO SIYAHA



تنظيم لقاء حول برنامج CAP HOSPITALITY بشراكة مع SMIT، FM6i و TAMWILCOM لدعم المشاريع السياحية والفندقية



المركز الجهوي للاستثمار لجهة الداخلة وادي الذهب
ⵎⵓⵔⵉⵏⵉⵙⵉⵔ ⵙⵉⵔⵉⵙⵉⵔ ⵙⵉⵔⵉⵙⵉⵔ ⵙⵉⵔⵉⵙⵉⵔ ⵙⵉⵔⵉⵙⵉⵔ ⵙⵉⵔⵉⵙⵉⵔ ⵙⵉⵔⵉⵙⵉⵔ
Regional Investment Center - Dakhla Oued Eddahab





استقبال وتوجيه أكثر من 500 مستكشف لفرص الاستثمار بالجهة خلال سنة 2024

مغاربة العالم

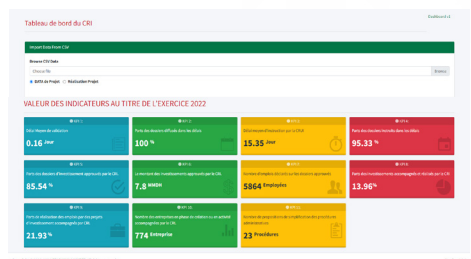
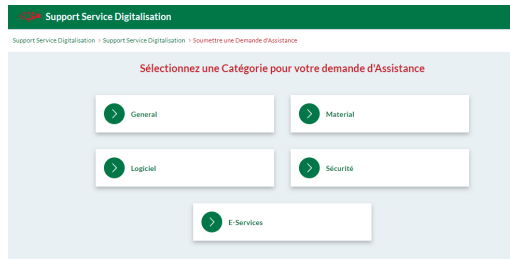
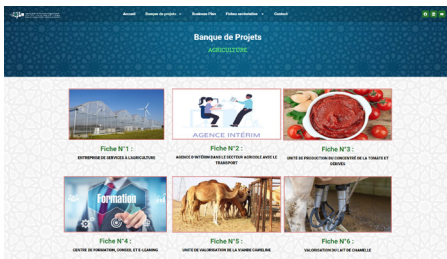
- استقبال أكثر من 100 مستثمر من مغاربة العالم وتوجيههم نحو المشاريع التي تتماشى مع احتياجات الجهة
- إنشاء بنك للمشاريع مخصصة لمغاربة العالم
- إنشاء قاعدة بيانات خاصة بمغاربة العالم
- إطلاق حملة في منصات التواصل الاجتماعي لاستقطاب المزيد من مغاربة العالم للجهة

المستثمرين الوطنيين

- توجيه عروض وفرص الاستثمار لاستقطاب المزيد من الشركات الوطنية وخاصة في مجال الخدمات
- مواكبة الشركات الوطنية لاستقرار وفتح فروع ومكاتب بالداخلية
- إطلاق برنامج لتحفيز جذب الشركات الحاضرة الوطنية

المستثمرين الاجانب

- التنسيق مع وزارة السياحة لتوجيه المستثمرين المهتمين بالقطاع السياحي
- تقديم عروض وفرص استثمار متنوعة للمستثمرين الأجانب خصوصا في مجال التجارة والخدمات واللوجستيك
- تقديم كل المعلومات والبيانات حول الجهة لتسهيل المهام للمستثمرين
- المواكبة الكاملة لتوطين وإطلاق مشروع استعمال والاستعانة بقوة الريح لتقليص استهلاك الوقود بالبواخر



استضافة الوفود الأجنبية والبعثات الدبلوماسية

17

بعثة دبلوماسية

35

وفد اجنبي

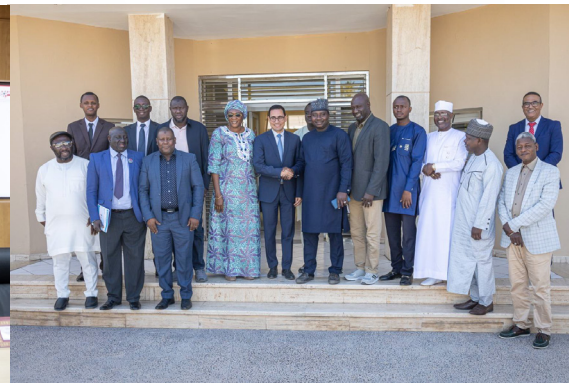
المشاركة في اعداد تقارير صحفية بخصوص الجهة

12

استقبال البعثات
الصحفية الدولية

15

البعثات الصحفية
الوطنية



◀ الترويج والتنشيط الاقتصادي

◀◀ مشاركة في ملتقى مع شركات فرنسية لفائدة المهنيين في مجال الاقتصاد الأزرق

◀◀ اعداد وتنفيذ أنشطة الترويج الاقتصادي البحث واستقبال ومساعدة المستثمرين للاستقرار بالجهة

◀◀ تنظيم والمساهمة في تنظيم حملات وأيام تعريفية وترويجية لمؤهلات الجهة، وفرص الاستثمار لفائدة العديد من المستثمرين الوطنيين والدوليين

◀◀ المشاركة في مهمة ترويج فرص الاستثمار بالداخلية التي ينظمها المجلس الجهوي

◀◀ اعداد فيلم ترويجي لجهة الداخلية وادي الذهب في إطار المناظرة الوطنية للجماعات المحلية

◀◀ إطلاق حملة تستهدف مغاربة العالم لتقديم فرص الاستثمار وجذب استثماراتهم للجهة

◀◀ ندوة حول فرص الاستثمار على شرف مغاربة العالم



◀ اليقظة والذكاء الترابي

اعداد تقرير حول
فرص الاستثمار الجديدة
والواعدة بالجهة

إقامة نظام لجمع
مؤشرات التنافسية للجهة

اعداد تقرير حول
عوامل وتكاليف الإنتاج بالجهة

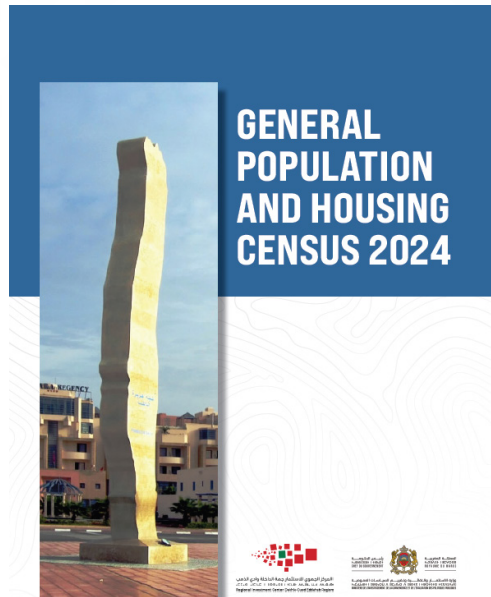
تحيين **البيانات الاقتصادية** للجهة

تحضير بنك لمشاريع خاصة وحصرية لجهة
الداخلية واد الذهب وتتكون من 101 مشروع

اعداد **10 تقارير رصد استراتيجي**



FACTEURS DE PRODUCTIVITÉ POUR LA RÉGION DE DAKHLA OUED EDDAHAB



RECOMMANDATIONS

DÉCEMBRE 2024

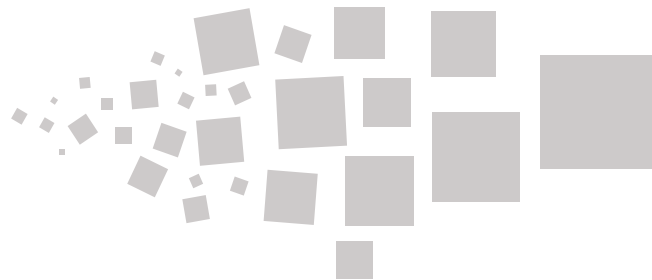
POUR LA SIMPLIFICATION DES PROCÉDURES ADMINISTRATIVES, L'INCITATION ET LA PROMOTION DES INVESTISSEMENTS À DAKHLA OUED EDDAHAB



Découvrez la Banque de projets de la région de DAKHLA-OUED EDDAHAB



WWW.BANQUEDEPROJETS.DAKHLAINVEST.MA



المركز الجهوي للاستثمار لجهة الداخلة وادي الذهب
ⵎⵔⵕⵕⵓⵙ ⵉⵎⵓⵔⵉⵏ ⵙⵉⵔⵓⵔ ⵙⵉⵔⵓⵔ ⵙⵉⵔⵓⵔ ⵙⵉⵔⵓⵔ ⵙⵉⵔⵓⵔ ⵙⵉⵔⵓⵔ
Regional Investment Center - Dakhla Oued Eddahab